

# 调查报告

## 子长县薯业开发调查

杨光明

(陕西省子长县薯类开发总公司 17300)

子长县薯类开发总公司成立于 1992 年, 其前身是 1990 年设立子长县薯业局。总公司现有职工 176 人, 其中大专以上学历 17 人, 中专以上 36 人, 中级职称 7 人, 初级职称 34 人。总公司下设薯类研究所、薯类生产技术推广部、三力食品总厂、薯类产品经销公司、薯业商场、捷达信息公司、54 家村办企业和即将筹建完工的 1500 吨马铃薯精淀粉厂, 是融马铃薯生产、加工、销售为一体的松散型企业集团。

### 1 主要特点

薯业开发以来, 子长县认真贯彻地区提出的“依托资源, 面向市场, 区域开发, 重点突破”的方针, 在各级领导的重视支持下, 步入了产加销一体化开发的良性循环轨道, 取得了一定成绩。

主要特点是:

1988~1993 年子长县马铃薯种植面积(单位: 万亩)

| 年 份  | 1988  | 1989 | 1990  | 1991  | 1992  | 1993 |
|------|-------|------|-------|-------|-------|------|
| 种植面积 | 11.89 | 11.8 | 14.90 | 17.34 | 18.85 | 19.5 |

1993 年, 外售鲜薯 3 万吨, 平均每公斤价格 0.22 元, 计 660 万元。可喜的效益, 使农民在种植马铃薯上的观念正逐步改变, 从广种薄收向精耕细作过渡, 使马铃薯在子长县主要粮食作物中净收益地位上升到第一位。

d. 商品意识增强, 群众积极性高。根据调查, 群众再不是种马铃薯充饥当菜, 推

a. 种植面积稳步增长。县委、县政府把马铃薯确定为农村四项主导产业之首后, 总结经验, 制定了“从粗加工突破, 向深加工迈进, 以加促产”的指导方针, 在这一方针的指引下, 通过兴办加工点, 使子长县马铃薯面积一年迈出一大步。

b. 加工转化初具规模。到 1993 年全县拥有马铃薯加工厂、点 2310 个, 拥有加工机械 3078 台(件), 有加工专业村 47 个, 加工专业户 2894 个。1500 吨的精淀粉加工厂即将筹建完工。全县 1993 年加工转化马铃薯 14.72 万吨。加工转化率达 73.3%, 生产粉条、粉丝 1.62 万吨。

c. 有较好的经济效益和社会效益。1993 年全县实现加工产值 3642 万元, 销售收入 3277 万元, 实现利税 1654.1 万元。薯渣养猪 11.2 万头, 纯收入 2800 万元, 全县农业人口靠马铃薯生产人均纯收入 198.6 元。

粉为过年的认识水平, 所到之处, 都是如何搞加工, 如何养猪, 什么品种好出售、提取淀粉多等话题, 把马铃薯当成了宝贝蛋蛋。

### 2 具体措施

a. 各级领导重视。1990 年以来, 子长县每年召开一次专门会议研究安排薯业工

作, 组织县级有关部门领导和乡镇领导到河北卢龙和榆林镇川等地考察学习薯业开发经验, 加工技术; 并对全县薯业开发制定了一系列优惠政策, 在人、财、物等方面向薯业工作倾斜。

b. 依靠科技, 提高效益。薯业开发以来, 子长县薯类开发总公司高度重视新技术的引进和推广。主要抓了以下几个方面的工作: 一是引进新品种。全县先后共引进马铃薯新品种 11 个, 5 个脱毒品种大面积推广, 1992 年全县脱毒马铃薯品种面积达 11 万亩, 占全县马铃薯总播面积的 58%; 二是开展技术攻关。从 1990 年起组织了 5 个科技攻关小组, 对高产栽培, 配套加工机械的选型和研制, 淀粉、粉条、粉丝质量达标, 系列食品, 薯渣综合利用等项目进行了集中攻关, 取得了显著成效, 荣获了国家科委、省人民政府扶贫先进集体奖, 省农村科技进步一等奖, 粉条粉丝在 1993 年全国星火科技博览会上获银质奖; 加工机械已生产出并投放到了加工点; 以马铃薯淀粉为主的香薄脆、软糖、挂面、糕点等食品试验成功, 薯渣浓缩饲料, 全价饲料配方试制成功; 三是立足对外开放, 开展技术引进和协作。几年来, 子长县与河北卢龙, 山东海阳、榆林镇川等地结为薯类开发友好县, 互相学习传授技术, 交流经验, 与省微生物研究所等单位建立了协作关系; 四是重视种植加工技术规范。总公司与地区薯办、植保站等有关单位合作, 拟定了马铃薯脱毒繁育栽培技术; 淀粉、粉条、粉丝加工标准; 基地乡(镇)、村、示范户等六个标准, 并通过地区技术标准监督局审查通过, 颁发全区执行。

c. 加工突破, 综合利用。子长县主导产业开发的战略确定以后, 总公司在吸取经验教训的基础上, 强化加工, 以加工为突破口, 在政策上予以倾斜, 凡兴办的马铃薯加

工企业和加工点免税三年, 优先安排扶贫资金, 无偿提供技术等, 这些措施的落实, 使马铃薯加工业迅速兴起。出现了三个转变: 一是由手工业向机械化加工转变。机械加工点发展到 2000 个, 占总数的 86%, 拥有加工机械 3076 台(件); 二是由单家独户分散加工向联合体、专业村转变。全县薯类加工联合体发展到 483 个, 专业村 47 个; 三是由粗加工向深加工转变。粉条由传统褐色, 条杆粗细不均转变为颜色白、条杆均匀, 质量明显提高。

d. 开拓市场, 以销促产。在市场建设和流通方面, 抓了三个方面的工作: 一是打开县门, 鼓励加工厂、点自产自销, 专业户长途贩运薯产品; 二是重视市场建设, 总公司建设了薯业商场, 建筑面积 5600 平方米, 可设摊位 300 个, 内有招待所、食堂、综合门市、农行营业所等服务设施, 这将成为陕北功能齐全的最大薯产品集散地; 三是建立经销队伍。经销公司现有经销人员 21 人, 1993 年销售粉条、粉丝 6.25 万公斤, 鲜薯 8 万公斤, 并到各地调查信息和跟踪服务, 形成了以加工促销售, 以销售促生产的良性循环。

### 3 存在问题

a. 品种退化严重。由于品种退化导致马铃薯种植面积上去了, 产量和质量却下降了。1988 年引进了“中心 22”、“中心 24”、“紫花白”、“乌盟 684”、“沙杂 15”等 5 个脱毒薯优良品种, 通过试验推广, 显示了较高的增产效益, 创造了川水地亩产 4350 公斤, 山坡地亩产 3500 公斤的纪录。但是由于没有建设良种繁育基地, 良种都是交给群众自己繁育, 群众只求产量, 不管质量, 甚至连隔离区都不设, 导致病毒感染迅速, 种性退化严重。1990 年脱毒薯平均亩产 1250 公

斤, 1993年亩产下降到907.3公斤。1990年脱毒薯平均含淀粉15%, 平均可提取13.8%, 1993年脱毒薯平均含淀粉12.7%, 平均可提取11%。以1993年加工马铃薯量计算, 损失淀粉412万公斤, 每公斤按1.8元计价, 全县农民少收入741.6万元, 人均少收入41.2元, 相当于1988年农民靠薯业生产的全部收入。

b. 没有骨干企业带动发展, 上规模求效益只是一句空话。其主要原因是资金短缺, 严重制约了薯类开发上规模、改质量、求效益的进程, 许多推广科研项目难以实施, 加工厂、点因资金紧缺不能满负荷运行, 利用世界银行贷款建起的中型加工点, 57%的点由于缺少流动资金而关闭。特别是新筹建的1500吨精淀粉厂, 1991年经地区计委批准立项, 1992年开始筹建, 因建材、设备价格成倍增长, 致使资金缺口很大, 不能如期建成投产。

c. 形不成规模效益。子长县现有的2310个加工点, 绝大多数是单家独户经营, 而且71%的户只有一台磨浆机, 分布在全县15个乡镇, 有产量、没批量。许多外地客户和总公司要签订粉条、粉丝、淀粉供货合同, 但由于货源分散, 运距长, 产品质量标准不统一, 不能满足用户的需求。

#### 4 今后开发思路

a. 科学种植, 提高单产。今后在马铃薯种植上要引导农民执行规范化种植技术标准, 使马铃薯面积增加到50万亩并在提高单产上狠下功夫, 力争马铃薯总产上5亿公斤。一是尽快建立良种繁育基地, 培育适合陕北地区高产、稳产的食用、加工两大类优良品种, 坚持常年培育, 改换品种不间断; 二是村村建立百亩马铃薯丰产田, 为农民作

出示范; 三是增加物化投入, 破除“广种薄收, 不种百晌, 不打百石”的旧思想, 实行精耕细作, 配方施肥, 合理密植, 适时播种等技术措施。

b. 调整现有加工点结构, 提高产品质量、增加农民投入。要因地制宜, 对现有加工点进行调整, 引导农民集中资金, 走出家门将小规模加工点办成股份制小厂, 求得规模效益。通过举办培训班等形式, 全面推行《延安地区粉条粉丝加工标准》, 统一质量, 拓宽市场, 提高效益。

c. 建设骨干企业, 保证薯类开发跃上新台阶。据调查, 目前子长县农村布设的马铃薯加工机械基本达到生产需要, 今后原则上不需要重复布点。从长计议必须建设一些高标准, 高起点的骨干企业。据有关资料报道, 世界发达国家对马铃薯开发十分重视, 马铃薯食品已成为家庭中必不可少的营养品, 我国近年来对马铃薯产品越来越重视。农村加工只是农民脱贫致富的捷径, 不利于新产品开发和大规模生产。目前要集中精力, 千方百计保证精淀粉厂投产。以后还要建设5000吨粉条厂, 直接收购淀粉加工, 促进农民延长加工时间, 多加工马铃薯, 刺激农民大面积种植, 以龙头企业带动薯业生产向高产、优质、高效发展。力争马铃薯加工产值上亿元, 农民人均靠薯业生产纯收入500元。

d. 积极培育市场, 搞好销售服务。要充分发挥薯类产品经销公司的作用, 搞好办活薯产品专业市场, 形成以市场为依托, 乡、村服务站为骨架, 以农民购销队伍为纽带, 以外地销售点为窗口的庞大市场体系, 推动全县薯产品的销售。同时要重视市场监督, 打击掺杂使假、以次充好等不法行为, 坚持不断提高产品质量, 维护好子长县的薯产品在广大用户中的信誉。